

## קצת מידע על האתר החדש של המרכז להעצמת האזרח:

## האתר למעקב אחר תכניות העבודה של הממשלה

### רקע

בשנים האחרונות מפרסמת הממשלה את ספר תכניות העבודה השנתי. מדובר בספר המכיל את היעדים הספציפיים שכל משרד מגבש לעצמו בתחומי הפעילות של המשרד. הספר הוא מפורט מאוד וכולל גם פירוט של מטרות העל, יעדים מרכזיים לביצוע, ומדדי ביצוע מפורטים, הכוללים מדדי תוצאה ולחזות זמנים. ספר תכניות העבודה הוא שיקוף מפורט של "מה הממשלה מתכוונת לעשות" בכל תחומי החיים שלנו, ולכן הספר הזה הוא חשוב ומשמעותי, ולמעשה, משקף סדרת התחייבויות שלטוניות לביצוע.

ספר התכניות מעיד על התקדמות רבה שנעשתה בממשלה לאורך השנים בכל הקשור לעבודת תכנון ואסטרטגיה, ובנוסף, הצגת היעדים משקפת פעולה ממשלתית איכותית ושקופה, ועל כך יש לברך.

מצד שני, הקושי הנוכחי בספרי התכניות הוא לבצע מעקב אחרי רצף היעדים וביצועם. זאת כיוון שכל אחד מספרי התכניות עומד בפני עצמו, ולא מספק נתונים בדבר עמידה ביעדי השנה הקודמת.

בנוסף, במשרדים רבים חל שינוי ביעדים ומדדים, כך שיעדים שהופיעו בשנה הקודמת לא מופיעים כלל בשנה הנוכחית, או לחילופין יעדים חדשים "נולדו" לראשונה בספר הנוכחי.

### הצורך באתר:

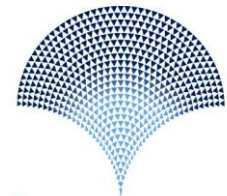
היכולת לבחון את היעדים ברצף, על פני שנים, הינה כלי מרכזי בכל הקשור בבדיקת ביצועי הממשלה ותפקודה, הן לצורך בקרה פנימית והן כדיווח הוגן ומלא לציבור. על רקע זה פותח לאחרונה במרכז להעצמת האזרח אתר המעקב האזרחי אחר תכניות העבודה. אתר זה, מבצע למעשה בחינת רצף של יעדי הממשלה, על בסיס ספר תכניות העבודה שפורסם בשנת 2016, וספר תכניות העבודה הנוכחי, זה של 2017, שפורסם לאחרונה.

האתר מאפשר לבחון, עבור כל אחד ממשרדי הממשלה את ההתאמה בין יעדי הספר הקודם לספר הנוכחי, ולבחון את העמידה ביעדים אלו.

הסיבה שנבחרו שני הספרים האחרונים בלבד, היא כי בשנת 2015 לא פורסם ספר תכניות (על רקע הבחירות ותחלופת הממשלות), ולמעשה שני הספרים האחרונים מהווים בפעם הראשונה, רצף של פרסום יעדים בתוך אותה ממשלה, שעודנה מכהנת.

### איך האתר בנוי?

האתר מבוסס על טבלת השוואה הכוללת את יעדי ספר תכניות 2016 ו- 2017. טבלה זו הינה פרי הזנת נתונים ידנית שבוצעה בחודשים האחרונים על ידי צוות התחקירנים של המרכז להעצמת האזרח. הזנת היעדים מבוססת על סריקה מקבילה של שני הספרים, וביצוע התאמות בין היעדים שמופיעים בשני הספרים האחרונים. יעדים אלו מוגשים בחלוקה לפי משרדים, עם אפשרויות חיתוך מגוונות.



בחירת משרד ממשלתי באתר – תביא לקבלת טבלה מפורטת, המחולקת על פי המטרות העיקריות שהוגדרו על ידי אותו משרד בספר התכניות. בטבלה זו מצוי גם פירוט היעדים הספציפיים שהוגדרו במשרד, ועבור כל יעד, נכללים הערכים הבאים:

- ❖ **"ערך 2015"** – המשקף את הערך בפועל של היעד בסוף שנת 2015, על בסיס הנתונים שפורסמו בספר 2016
- ❖ **"יעד 2016"** המשקף את הערך שתוכנן ליעד לסוף שנת 2016 על בסיס הנתונים שפורסמו בספר 2016
- ❖ **"2016 בפועל"** – המשקף את הערך בפועל בסוף שנת 2016, על בסיס הנתונים שפורסמו בספר 2017
- ❖ **"יעד 2017"** – המשקף את הערך שתוכנן ליעד לסוף שנת 2016, על בסיס הנתונים שפורסמו בספר 2017

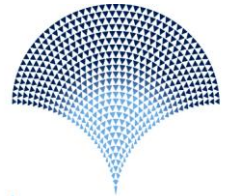
לצד ערכים אלה, מופיעה עבור כל יעד גם סטטוס מידת ההתאמה בין ערך היעד שתוכנן לסוף 2016, לבין העמידה ביעד זה בפועל. התאמה זו מוצגת דרך ההגדרות הבאות:

- ❖ **"עמידה ביעד"** – במצב בו מתקיימת התאמה מלאה בין התכנון לבין הביצוע בפועל.
- ❖ **"אי עמידה ביעד"** – במצב בו הביצוע בפועל אינו עומד ביעדי התכנון.
- ❖ **"מעבר ליעד"** – במצב בו הביצוע בפועל עובר את יעדי התכנון.
- ❖ **"מופיע ב-2016 בלבד"** – במצב בו היעד היה קיים בספר 2016 אך אינו מופיע בספר 2017, ועל כן אין המשכיות ברצף.
- ❖ **"מופיע ב-2017 בלבד"** – במצב בו היעד אינו מופיע בספר 2016, ומופיע לראשונה בספר 2017, כיעד חדש.

### איך משתמשים באתר?

עם הכניסה לאתר מופיעים סדרה של משרדי ממשלה נבחרים. לחיצה על אחד ממשרדים אלה תוביל לפירוט טבלת המטרות באותו משרד. לחיצה על כל אחת ממטרות המשנה של המשרד תביא לפירוט היעדים והמדדים הספציפיים ולסטטוס העמידה ביעדים.

בכל אחד מהמשרדים מוגדרים גם **"יעדי על"** המשקפים את סדרת המדדים העיקריים שהוגדרו על ידי המשרד כיעדים מובילים, ומופיעים בראשית כל פרק בספר תכניות העבודה.



האתר מאפשר לבצע סדרה של חיתוכים על תמונת היעדים המפורטת:

- ❖ **"משרד"** – בחירה בתמונת היעדים של משרד ספציפי, דרך בחירה מתוך התפריט הנגלל.
- ❖ **"תחום"** – בחירה של יעדים הנוגעים לתחום פעולה (כגון דיור או תעסוקה), דרך בחירה מתוך התפריט הנגלל.
- ❖ **"עמידה ביעד"** – בחירה ביעדים על פי סטטוס העמידה ביעד, דרך בחירה מתוך התפריט הנגלל.
- ❖ **"הצג יעדי על בלבד"** – מאפשר הצגה של יעדי העל בלבד בכל משרדי הממשלה.
- ❖ **"מועד אחרון לביצוע"** – מאפשר הזתת סמן על פני סקאלת זמנים, ובכך לבצע סינון של יעדים לפי מועד ביצועם האחרון. חיתוך זה מאפשר לבחור שנת סיום ביצוע, ולסנן כך את כל היעדים שאמורים להיות מבוצעים עד לתום שנה זו.
- ❖ **"חיפוש חופשי"** – מאפשר הקלדת מילות חיפוש באופן חופשי ולאחר יעדים הכוללים בתוכם את מילים אלה.

### כיצד האתר מסייע לי?

באמצעות האתר ניתן לאתר וללמוד על יעדים ממשלתיים לפי תחומי העניין הרלוונטיים, ובעיקר, לבחון את "הסיפור" של היעדים הללו על פני השנתיים האחרונות. אמצעי החיפוש והחיתוך המתקדמים המצויים באתר מאפשרים זיהוי של מגמות, הצלחות, וכשלים במימוש יעדים, ובכך מזמנים מעורבות אזרחית כלפי הפעילות הממשלתית הנוגעת ליעדים אלו.

באמצעות האתר ניתן ללמוד על יעדים משמעותיים שטרם הושגו, על יעדים שהוחלפו או השתנו במהלך השנתיים האחרונות, וכן על יעדים שהוגשמו בהתאמה ואף מעבר למצופה. ידע זה הינו יקר ומשמעותי לפעילותם של ארגונים אזרחיים, אשר יש בו בכדי לתרום ולהשפיע על פעילותם.

נשמח לקבל הערות, תובנות והצעות לשיפור האתר.  
אנו ממשיכים לשפר אותו ולהוסיף לו נתונים.

מזמינים אתכם להתנסות,

צוות המרכז להעצמת האזרח